

# 「儲かる現場をつくるための生産診断システム“HEPTA”」(簡易版)

会社名 \_\_\_\_\_

連絡先 \_\_\_\_\_

※ ご回答いただいたデータは全て統計的に処理します。また、結果を外部に公表する場合は、法人や個人が特定されないよう匿名化を行います。

大項目	項目	評価基準	チェック	点数	大項目合計	
5S	整理	<b>機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別しているか</b>				
		機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別しており、その選別周期を見直している	4点			
		機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別している	3点			
		機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別することになっており、周知されているが、選別していない	2点			
		機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別することになっており、周知されていない	1点			
		機械、工具、備品、原材料・仕掛品・製品・消耗品などについて要、不要を選別することになっていない	0点			
	整頓	<b>決まった場所に決まったモノが置かれているか</b>				
		決まった場所に決まったモノが置かれており、見直しを行っている	4点			
		決まった場所に決まったモノが置かれている	3点			
		決まった場所に決まったモノを置くことになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		決まった場所に決まったモノを置くことになっているが、周知されていない	1点			
	決まった場所に決まったモノを置くことになっていない	0点				
	清掃・清潔	<b>床、壁などに、ごみ、汚れなどがいないか</b>				
		決まった方法で清掃を行っており、汚れがない。さらに汚れない方法を検討している	4点			
		決まった方法で清掃を行っており、汚れがない	3点			
		清掃方法が決まっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		清掃方法が決まっているが、周知されていない	1点			
	清掃方法が決まっていない	0点				
	躰	<b>行動規範が守られているか</b>				
		行動規範が守られており、内容を見直している	4点			
行動規範が守られている		3点				
行動規範があり、周知されているが、守られていない		2点				
行動規範はあるが、周知されていない		1点				
行動規範がない	0点					
見える化	管理	<b>生産計画、実績、生産効率、不良数などが明示されているか</b>				
		生産計画、実績、生産効率、不良数などを明示しており、かつ定期的に明示方法の見直しがなされている	4点			
		生産計画、実績、生産効率、不良数などが明示されている	3点			
		実績、生産効率、不良数などが収集されているが明示されていない	2点			
		実績、生産効率、不良数などを収集するルールはあるが、実行できていない	1点			
		実績、生産効率、不良数などを収集するルールがない	0点			
	機械装置	<b>現在生産中の製品の種類・ロットが明示されているか</b>				
		現在生産中の製品の種類・ロットが明示されており、定期的に見直しがなされている	4点			
		現在生産中の製品の種類・ロットが明示されている	3点			
		現在生産中の製品の種類・ロットを明示するルールがあり、周知されているが実行されていない	2点			
		現在生産中の製品の種類・ロットを明示するルールはあるが周知されていない	1点			
	現在生産中の製品の種類・ロットを明示するルールがない	0点				
	作業	<b>モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)に表示がなされているか</b>				
		モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)が表示され、表示方法の定期的な見直しがなされている	4点			
		モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)が表示されている	3点			
		モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)の表示ルールがあり、周知されているが実行されていない	2点			
		モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)を表示するルールはあるが周知されていない	1点			
		モノ(原料・仕掛品・製品)、道具(機械・工具・治具)を表示するルールがない	0点			
	品質	<b>品質目標及び現状が定量的に明示されているか</b>				
		品質目標及び現状が定量的に明示され、定期的な見直しがなされている	4点			
品質目標及び現状が定量的に明示されている		3点				
品質目標及び現状を定量的に明示するルールがあり、周知されているが実行されていない		2点				
品質目標及び現状を定量的に明示するルールはあるが周知されていない		1点				
品質目標及び現状を定量的に明示するルールがない	0点					

大項目	項目	評価基準	チェック	点数	大項目合計	
流れ化	生産計画	<b>工程単位ごとの日々の生産計画が作成されているか</b>				
		工程単位ごとの日々の生産計画を作成しており、計画の見直しを行っている	4点			
		工程単位ごとの日々の生産計画を作成している	3点			
		工程単位ごとの日々の生産計画を作成するルールになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		工程単位ごとの日々の生産計画を作成するルールになっているが、周知されていない	1点			
		工程単位ごとの日々の生産計画を作成していない	0点			
	生産統制	<b>生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みがあるか</b>				
		生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みがあり、運用され、仕組みの見直しを行っている	4点			
		生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みがあり、運用されている	3点			
		生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みがあり、周知されているが、運用できていない	2点			
		生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みはあるが、周知されていない	1点			
		生産計画とのズレが発生した時に対処する仕組みはない	0点			
	工場レイアウト	<b>工程の順番(受け入れから出荷)に沿った効率的なレイアウトになっているか</b>				
		工程は効率的なレイアウトであり、かつ定期的に見直しがなされている	4点			
		工程は効率的なレイアウトである	3点			
		レイアウトは効率性は意識されているが、一部でムダが見受けられる	2点			
		レイアウトは効率性は意識されているが、ムダが多く見受けられる	1点			
		レイアウトは効率性は意識していない	0点			
	作業方法	<b>作業方法の改善を絶えず行い、作業時間の短縮を図っているか</b>				
		作業方法を改善する仕組みがあり、運用され、かつ定期的に見直しがなされている	4点			
作業方法を改善する仕組みがあり、運用されている		3点				
作業方法を改善する仕組みがあり周知されているが、運用されていない		2点				
作業方法を改善する仕組みはあるが、周知されていない		1点				
作業方法を改善する仕組みはない		0点				
情報化	資材調達	<b>生産計画と在庫に基づいた計画的な発注ができていますか</b>				
		生産計画と在庫に基づいた計画的な発注ができており、発注方法の見直しがなされている	4点			
		生産計画と在庫に基づいた計画的な発注ができています	3点			
		生産計画と在庫に基づいた計画的な発注を行うことになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		生産計画と在庫に基づいた計画的な発注を行うことになっているが、周知されていない	1点			
		生産計画と在庫に基づいた計画的な発注を行っていない	0点			
	在庫・工程管理	<b>生産実績データが収集蓄積され活用されているか。</b>				
		生産実績データが収集蓄積され活用されており、方法の見直しがなされている	4点			
		生産実績データが収集蓄積され活用されている	3点			
		生産実績データが収集蓄積されているが、活用されていない	2点			
		生産実績データが収集されているが、蓄積されていない	1点			
		生産実績データが収集されていない	0点			
	品質改善業務	<b>品質向上に向けた情報活用を行っているか</b>				
		品質向上に向けた情報活用を行っており、方法の見直しがなされている	4点			
		品質向上に向けた情報活用を行っている	3点			
		品質向上に向けた情報活用の仕組みがあり、周知されているが、活用されていない	2点			
		品質向上に向けた情報活用の仕組みがあるが、周知されていない	1点			
		品質向上に向けた情報活用の仕組みはない	0点			
	原価・生産性	<b>生産性向上に向けた情報活用を行っているか</b>				
		生産性向上に向けた情報活用を行っており、方法の見直しがなされている	4点			
生産性向上に向けた情報活用を行っている		3点				
生産性向上に向けた情報活用の仕組みがあり、周知されているが、活用されていない		2点				
生産性向上に向けた情報活用の仕組みがあるが、周知されていない		1点				
生産性向上に向けた情報活用の仕組みはない		0点				

大項目	項目	評価基準	チェック	点数	大項目合計	
品質	工程内品質	<b>次工程に不良を流さない仕組みがあるか</b>				
		次工程に不良を流さない仕組みが運用されており、仕組みが見直されている	4点			
		次工程に不良を流さない仕組みが運用されている	3点			
		次工程に不良を流さない仕組みがあり、周知されているが、運用されていない	2点			
		次工程に不良を流さない仕組みがあるが、周知されていない	1点			
			次工程に不良を流さない仕組みはない	0点		
	検査	<b>検査結果が記録され、分析に活かされているか</b>				
		検査結果が記録・分析され、関連部門にフィードバックされている	4点			
		検査結果が記録・分析され、当該部門にフィードバックされている	3点			
		検査結果が記録・分析されている	2点			
		検査結果が記録されているが、分析されていない	1点			
			検査結果が記録されていない	0点		
	管理	<b>不適合品の処理が適正に行われているか</b>				
		不適合品の処理が適正に行われており、方法の見直しが行なわれている	4点			
		不適合品の処理が適正に行われている	3点			
		不適合品の処理方法が周知されているが、適正に行われていない	2点			
		不適合品の処理方法が周知されていない	1点			
			不適合品の処理方法が決まっている	0点		
	再発防止	<b>再発防止の仕組みがあるか</b>				
		再発防止の仕組みがあり、運用されていて、見直しが行なわれている	4点			
再発防止の仕組みがあり、運用されている		3点				
再発防止の仕組みがあり、周知されているが、運用されていない		2点				
再発防止の仕組みがあるが、周知されていない		1点				
		再発防止対策の仕組みがない	0点			
資材購買	購買	<b>購買先の評価の仕組みがあるか</b>				
		購買先を評価する仕組みがあり、運用され、かつ定期的に見直しが行なわれている	4点			
		購買先を評価する仕組みがあり、運用されている	3点			
		購買先を評価する仕組みは周知されているが、運用されていない	2点			
		購買先を評価する仕組みが周知されていない	1点			
			購買先を評価する仕組みがない	0点		
	外注	<b>外注の評価の仕組みがあるか</b>				
		外注を評価する仕組みがあり、運用され、かつ定期的に見直しが行なわれている	4点			
		外注を評価する仕組みがあり、運用されている	3点			
		外注を評価する仕組みは周知されているが、運用されていない	2点			
		外注を評価する仕組みが周知されていない	1点			
			外注を評価する仕組みがない	0点		
	在庫	<b>在庫の量と状態を管理しているか</b>				
		在庫の量と状態を管理できており、管理方法の見直しが行なわれている	4点			
		在庫の量と状態を管理できている	3点			
		在庫の量と状態を管理することになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		在庫の量と状態を管理することになっているが、周知されていない	1点			
			在庫の量と状態を管理していない	0点		
	物流	<b>物流のコスト削減に取り組んでいるか</b>				
		物流のコスト削減に物流パートナーと一緒に取り組んでおり、結果に結びついている	4点			
物流のコスト削減に取り組んでおり、結果に結びついている		3点				
物流のコスト削減に取り組んでいるが、結果に結びついていない		2点				
物流のコスト削減に取り組むことになっているが、周知されていない		1点				
		物流のコスト削減に取り組んでいない	0点			

大項目	項目	評価基準	チェック	点数	大項目合計	
現場活性化	組織力	<b>現場に責任と権限を委譲しているか</b>				
		現場に責任と権限を委譲し、委譲する内容の見直しを行っている	4点			
		現場に責任と権限を委譲できている	3点			
		現場に責任と権限を委譲することになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		現場に責任と権限を委譲することになっているが、周知されていない	1点			
		現場に責任と権限を委譲することになっていない	0点			
	運営	<b>改善活動をP-D-C-Aサイクルに沿った形で推進できているか</b>				
		P-D-C-Aに沿った形で推進しており、進め方を見直しを行っている	4点			
		P-D-C-Aに沿った形で推進している	3点			
		P-D-C-Aに沿った形で推進することになっており、周知されているが、実行できていない	2点			
		P-D-C-Aに沿った形で推進することになっているが、周知されていない	1点			
		P-D-C-Aに沿った形で推進していない	0点			
	小集団活動	<b>小集団活動を行っているか</b>				
		小集団活動が実行されており、ルールの見直しもしている	4点			
		小集団活動のルールが知られており実行できている	3点			
		小集団活動のルールが、実行できていない	2点			
		小集団活動を行うルールはあるが周知されていない	1点			
		小集団活動を行っていない	0点			
	人事・教育	<b>人材育成計画にもとづいた教育が行われているか</b>				
		人材育成計画にもとづいた教育が行われており、教育方法の見直しを行っている	4点			
人材育成計画にもとづいた教育が行われている		3点				
人材育成計画にもとづいた教育を行うことになっており、周知されているが、教育を行っていない		2点				
人材育成計画にもとづいた教育を行うことになっているが、周知されていない		1点				
人材育成計画にもとづいた教育を行うことになっていない		0点				

